



執筆之際，香港特首選舉已經塵埃
落定，前政務司長林鄭月娥（以下簡稱「林鄭」）以777
票高姿態當選。較其他參選者，林鄭算是最遲宣佈參選入閘的一位，然而在沒有明確清晰的政綱
下，她都可以以高票當選，其實社會
一向都清楚特首人選最
????????????????
????????????????????????????????????
?????????
香港西九文化區將興建「香港故宮文化博
物館」的消息??
長期展示故宮珍藏，主
流媒體及輿論頓時把這消息視為北京給香港的
暗示(或明示)
，林鄭既是消息傳
達者，對於促成這好事功不可沒，紛
紛製造「共識」將林鄭說

為特首選戰的「真命天子」。但「西九故宮」在香港所掀起的反响及爭議，顯示兩傘後社會的輿論角力之餘，更暴露市民對這個極小圈子選舉的犬儒及反感，更對林鄭當選後的管治認受性造成沉重打擊

。本文試從媒體披

露及創意反抗，討論分析故宮在香港政局以至公民社會帶來???????/ 政治意涵?

偽程序、欠諮詢

???????12?22

??

???????????????? (???????)

??

?? 35 ??? 2022

??

??

月，西九董事局已經在「檢討」有關用地用途

，到10月完成，認為可以不用建大型表演場地;而差不多時間，同年9

月，北京故宮「主動」向林鄭提出，在香港建故宮文化博物館。事情的湊巧，表面上完全符合「

程序」，但在原初的規劃中，這塊地因地點

較偏遠，

????????????????????

??

???????????????? [1]????????????????????據香港網媒《傳真社》(Fact

Wire) 早前報道，早於去年6月，國際知名建築師嚴迅奇

已經獲聘參與文化博物館計劃，即所謂「PROJECT

P

」。林鄭對此非但沒有否認，更承認是自己率先接觸嚴迅奇，聘請他做「前期顧問」報告。原來

，根據西九管理局的指引，只要顧問費不多於500

萬，顧問合約就不需董事局批准。?

???????

????????????????

????????????????????????????????????

????????????????????????????????????

類似的大型基建及文化項目必須經過招標程序，確保過程透明，沒有私商授受的情況。林鄭為政府官員多年，對此等「程序」瞭如指掌，而林鄭在這些程序上取巧的原因，有評論指，是為延續梁振英管治下與一些財團及金主合作，籍以爭取他們的支持，也順便向中央交功課，以證明自己在推動國情教育和中華文化盡心盡力。 [2]

????????????

問題在既然邀得國

際級設計師負責故宮項目，又何須這

樣保密行事? 林鄭解釋? 保密是為了「避免?

尬」。此語道盡背靠北京、欠缺認受性的特區長官的技術性官僚意志：北京想為慶祝香港回歸廿年而把故宮這「國寶」送給香港作為「恩賜」，但想繞過繁複的行政程序，更重要的，是避免兩傘後備受批評的特區政府再製造「政治炸彈」。自處為只能詮釋主子意欲的特區政府，就只能以

????????????????????????????????????
????????????????????????????????????將被地????????????????

為重點旅遊區。包括有文化界成員的西九管理局名義上是籌劃文化區的最高決策者，但因對香港藝術文化政策欠缺一套長遠願景而失之交臂，或淪為政府及地????????????。

本來，故宮珍藏深具歷史、文化及藝術價??
設置於西九，對於增加香港以至外地遊客對其認識又欣賞，甚至為港人提升一點中國歷史的認識，也是????????????????????????????????????好事變壞事?自毀

官民協作的文化民主空間。而
林鄭本人更是這種手段的表表者，由2005
年天星碼頭被清拆而後重置，其身為發展局局長，挺身為政府的粗劣諮詢過程護航，奠定其「好打得(強悍)

」形象
，而事件亦展
開香港為文化保育抗爭的新
社會運動一頁。而近年，以行政主導為名????????????????????機場2009
年高鐵的興建，
第三條跑道的融資模式、劉江華的「撥款事件」，到今天興建故宮博物館，預示港府傾向用繞過諮詢程序，或減少透明度的方法來處理公眾資源；只要經過「合乎程序」的方法，就可以自決自行。

在一眾爭議聲中，林鄭徐徐宣佈成立補回為期6
周的「諮詢」，但被好些文化界人士批評為假諮詢，因主要不滿諮詢有預設立場，因此無法討論應否興建故宮博物館及其選址問題。另外，西九故宮缺乏專業的文化考量，其定位及性質現階段仍然模糊。文化界要求將西九故宮計劃推倒重來，重新就此事諮詢公眾及文化業界。現林鄭既已順利甚至高票當選，也就是
說她必需兌現對北京的承諾，對於這些文化界團體的素求，似乎也會按其一貫作風，敷衍了事。
，面向七月林鄭上任後，她一方面為了答謝那七百多少圈子選委的一票而要履行的承諾，但面對民眾她則是低民望的
長官，要應付及安撫日漸強大的後雨傘公
民社會，甚至
日漸濃烈的本土主義。這空降的故宮，將為林鄭的管治理下炸藥，亦可能標誌着北京籍着林鄭的強悍處事方式，踐行「去民主化」的專權管治時代正式來臨。(3784字)

[1] 「林鄭月娥和她的程序偽術」，立場新聞，2017/1/10 — 20:31

[2] 林鄭團隊連環出現公關災難，原因何在？HK01, 2017-01-11 10:02

[3] 「梁振英：故宮館提升港人文化生活質素 諮詢後不能議而不決要向前行」，立場新聞，2017年4月7日 □□□

[4]

認為自己是

「廣義中國人」，即自

認「中國人」或「香港的中國人」的比率，更

跌至8.5%。刊自立場新聞，港大民研：18至29?青年對中國人身份認同 創97後新低, HK01，2016/6/21

[5] 「文化混地?混合變混亂」，Hong Kong Economic Times,A02 | 要聞 | 社評 | 2003-10-18

[6] 「[代貼]司徒薇?西九龍文化區的民主想像」，小西箬，香港獨立媒體，2005-10-13 <http://www.inmediahk.net/node/74879>

作者 梁旭明 為 香港嶺南大學文化研究系副教授

