

越戰方酣之際的一九六七年夏天，當時詹森總統的國防部長麥納瑪拉，已開始對越戰的前景有所質疑，這位一直積極主戰的強勢越戰決策人，已呈現「信心動搖」之兆。他私下要求其軍事助理賈德中校進行研究越戰的背景，賈德邀請擁有哈佛博士學位的幹練之士雷斯利．蓋爾布（Leslie H .Gelb）出任研究計畫主任，另外又從國防部、蘭德（RAND）公司和其他部門找了一批研究員，其中包括蘭德的丹尼爾．艾斯伯（Daniel Ellsberg）。

<http://news.chinatimes.com/forum/11051401/112011061500533.html>